



OPEN
ENTREPRENEURIAL
INTERNATIONAL
ONLINE

Strategia de internaționalizare a Universității Danubius 2020–2027



STRATEGIA DE INTERNATIONALIZARE A UNIVERSITATII DANUBIUS 2020-2027

Introducere

Strategia de dezvoltare sustenabila a Universitatii Danubius, in perspectiva procesului de internationalizare, trebuie sa fie realizata luand in considerare mediul economic, politic, social, complex in care isi desfasoara activitatea, mediu definit de urmatoarele coordonate esentiale si anume:

- raportul national-international,
- dimensiunea interculturala.

In ceea ce priveste prima coordonata, Universitatea Danubius isi propune largirea progresiva a campului de actiune pe seama procesului de internationalizare si globalizare a mediului economic si social in care isi desfasoara existenta. Strategia de Internationalizare a Universitatii Danubius vizeaza continuarea acestui process cu aceeasi intensitate in perioada vizata (2020-2027).

Daca luam in considerare pe cea de a doua coordonata si anume cea interculturala, aceasta se impune cu precadere ca urmare a aceluiasi proces de internationalizare si globalizare caracteristice prezentului, prin insasi recunoasterea diversitatii culturale si a necesitatii de a lua in considerare valorile culturale specifice in strategia manageriala de dezvoltare a universitatii pe plan international.

Decizia de internationalizare adoptata de catre universitate reprezinta rezultatul vointei de angajare intr-un sistem international, expresia politicii sale de dezvoltare. Consideram ca nu exista o strategie de internationalizare optima aplicabila in toate cazurile, universitatea având la dispozitie mai multe optiuni la care este necesar sa se adapteze. Configuratia internationala a universitatii va evolua cu siguranta in timp, in functie de modificarile ce intervin in plan economic, angajând un oarecare grad de risc si incertitudine. Asumarea deciziei de internationalizare presupune luarea in calcul a elaborarii unei analize strategice, analiza alternativelor in materie de internationalizare si dezvoltare sustenabila a entitatii.

Strategia de dezvoltare sustenabila promovata de Departamentul de Relatii Internationale al Universitatii Danubius consta in sprijinirea activa a procesului de coordonare a resurselor organizatiei in vederea atingerii pozitiei specifice detinute de o universitate internationala.

Etapele analizei strategice privind activitatea de cooperare internationala al Universitatii Danubius

Universitatea Danubius considera ca dezvoltarea cooperarii strategice cu parteneri din alte tari in cadrul unei strategii clare de internationalizare reprezinta un factor de progres. Strategia de Internationalizare trebuie sa porneasca de la promovarea si sprijinul programelor de mobilitatilor pentru studenti si personal, in special a celor cu oportunitati reduse, si dezvoltarea unor politici non-discriminatorii pe care trebuie sa le impartaseasca cu toti partenerii sai strategici. Acest fapt este definitoriu pentru existenta unei politici clare orientate spre dezvoltarea de activitati de predare integrate, transnationale.

Elaborarea unei strategii de internationalizare are ca obiectiv principal evidentierea misiunii fundamentale atribuite in esenta managementului la nivel international.

In acest sens se tine seama de evolutia mediului economic international si de elementele proprii ale Universitatii Danubius, si anume punctele sale tari dar si cele slabe, oportunitatile si amenintarile, pentru a putea fi conturate mai clar acele obiective mai putin vizibile in plan imediat insa cu o mare incarcare valorica in viitorul apropiat. Este cazul Programului Erasmus+ care reprezinta cel mai important sprijin pe care universitatea il poate avea in procesul de dezvoltare sustenabila pe linia procesului de internationalizare.

Aceste obiective sunt determinate in scopul unei valorizari superioare a oportunitatilor oferite in plan international, in acelasi timp incercand sa se previna si sa se depaseasca pe cât posibil, in cele mai bune conditii obstacolele care pot apare pe parcursul derularii acestui proces.

Vom incerca sa enumeram foarte succint in cadrul unei analize SWOT acele puncte/elemente considerate ca fiind importante pentru demersul nostru.

Analiza SWOT

Punctele forte. Baza materiala si calitatea personalului universitatii (atât cel didactic cât si cel administrativ).

Consideram urmatoarele elemente ca fiind puncte forte definitorii in procesul de internationalizare si anume:

- un colectiv tânar, bine pregatit,
- dorinta permanenta de promovare,
- capacitate de munca sporita,
- spirit concurential si antreprenorial,
- asimilarea unei constiinte Danubius,
- deschiderea catre mediul extern mai ales prin prisma comparatiei academice (dorinta de a concura cu cei mai buni), care intervine in urma participarii in proiectele de mobilitati Erasmus+.

Toate aceste elemente constituie punctele forte ale Universitatii Danubius in stransa legatura cu aplicarea unei strategii de modernizare coerente. Procesul de modernizare are la baza existenta unei planificari strategice in vederea dezvoltarii sustenabile pornind de la simpla inlocuire odata la doi ani a echipamentelor hardware IT alaturi de softurile aferente care sa permita o mai buna sprijinire de catre baza materiala a procesului tehnic de predare-invatare, pana la imbunatatirea materiala a intregii structuri, intregul proces de modernizare a bazei materiale a universitatii – a salilor de curs, a spatiilor de lucru comune (Sali de lectura, Sali de spectacole, cantina), a cailor

de acces in institutie (proces reluat la fiecare doi ani si de ori de cate ori este nevoie pentru a aduce acele imbunatatiri necesare in acord cu prevederile legale si cu reglementarile europene).

O strategie manageriala moderna are in vedere, in procesul de dezvoltare sustenabila promovarea permanenta a personalului prin pregatirea acestuia – cursuri de pregatire profesionala si personala, specializari, sprijinirea procesului de cercetare, fara de care initierea intregului proces de internationalizare nu ar fi posibila.

Pornind de la programele de mobilitate, cu precadere Programul Erasmus+, Strategia de Internationalizare a Universitatii Danubius considera ca un punct extraordinar de important il reprezinta dezvoltarea si implementarea de catre universitatea Danubius, a unui sistem de lucru care priveste suportul logistic personalizat cu studentii, personalul si profesorii straini aflati in mobilitate, pe toata durata acesteia.

Punctele slabe. Unul dintre cele mai evidente puncte slabe il constituie consumul important de resurse financiare in lipsa unor programe de finantare bugetara. Universitatea Danubius este practic limitata la resursele proprii fapt care ii solicita foarte mult component antreprenoriala.

Un alt punct slab il reprezinta numarul inca redus de programe de licenta in limbi straine si lipsa unui program de pregatire in limba româna pentru studentii straini care doresc sa urmeze studii de licenta la specializarile promovate de Universitatea Danubius in limba româna.

Al treilea punct slab il reprezinta existenta unei oferte extreme de limitate de cazare pentru studentii straini in campusul universitatii.

Oportunitatile viitorului sunt corelate cu abordarea procesului de internationalizare al universitatii.

-apropierea Ucrainei, Republicii Moldova, a statelor din Balcani (cu precadere a celor din Balcanii de Vest- Albania, Muntenegru, Serbia, Bosnia Herzegovina), a statelor din Caucaz (Armenia, Azerbaijan, Georgia) de Uniunea Europeana,

- procesul de refacere a legaturilor Romaniei cu lumea araba,

- revigorarea economiei statelor Africii Subsahariene si de Vest

- interesul tot mai crescut al statelor din Asia de SE (cu precadere Malaezia si Thailanda si Coreea de Sud) pentru Romania si pentru SE-ul Uniunii Europene,

- interesul NATO si Rusiei alaturi de Israel in pastrarea unor elemente de securitate in zona

- interesul permanent al investitiei Chineze in Europa de Sud-Est

- participarea ca stat membru al Uniunii Europene

Amenintarile estimate pentru intervalul luat in calcul au o dubla valenta:

- interne, privind accentuarea tendintelor conservatoriste pe fondul problemelor de natura financiara si implicit odata cu abordarea unor strategii moderne care sa conduca la depasirea acesteia, amenintari in insasi buna corelare a proceselor care stau la baza dezvoltarii acestui demers

- externe generate de elementul concurential si amentintarea tot mai reala a unor factori aleatorii care pot impiedica sau chiar intrerupe fluxurile internationale (conflicte, pandemii)

Observarea mediului international

Dificultatea majora in analiza mediului international a fost si este in continuare reprezentata de distantele geografice precum si de calitatea de cele mai multe ori slaba/indoelnică a informatiilor reale disponibile.

In argumentarea acestui fapt trebuie sa se tina seama in primul rand ca elementele mediului international sunt extrem de numeroase si foarte variate, precum concurenta manifestata de alte universitati pe plan local, national si/sau international, fluxurile de distributie studenti si legaturile lor in pietele tinta, legislatia tarilor pietelor tinta, regulile si practicile specifice, politica economica financiara sau sociala locala, influenta factorilor psihologici, sociologici si religiosi.

Pe de alta parte trebuie recunoscut faptul ca aceste date se afla intr-o evolutie permanenta, fapt care nu exclude aparitia unor schimbari absolut aleatorii.

Calitatea informatiei este legata de prezenta personala pe teren, chiar daca institutiile publice, cabinetele de consultanta, organizatiile profesionale specifice sau bancile ofera informatii si se gasesc intr-un numar absolut impresionant. Implicit numarul mare al indicatorilor statistici si faptul ca informatiile oficiale sau publicate sunt automat deformate pe parcursul transferului acestora fac sursele de informare de incredere din ce in ce mai rare. Multe informatii importante sunt culese de circuite ce pot fi considerate ca neoficiale. De aceea, munca de teren permite incheierea demersului si obtinerea informatiilor in detaliu la nivelul cerut.

Fiecare universitate se caracterizeaza prin mai multe competente, cunostinte si un grad de angajare pe piata internationala intr-un domeniu de activitate specific, creandu-si o imagine proprie, incadrandu-se intr-o retea subtila de relatii si conexiuni in procesul de cooperare strategica.

Universitatea Danubius dispune de un colectiv tânar si ambitios bine pregatit profesional care este dedicat procesului de internationalizare. Exista o serie de limitari, deoarece a fi un foarte bun analist financiar sau un excelent cadru didactic, reprezinta conditii necesare, nu si suficiente pentru a fi un bun observator si/sau negociator la nivel international.

Iata de ce este necesar ca rezultatele obtinute de universitate in perioada vizata sa fie evaluate progresiv, pornind si de la necesitatea permanenta a pregatirii personalului in vederea participarii active la aplicarea strategiei.

Misiunea internationala al Universitatii Danubius

Misiunea Internationala este aceea de a dezvolta, si implementa strategia de internationalizare a Universitatii Danubius precum si aceea de a promova imaginea internationala a acesteia ca forum de educatie, stiinta si cultura in România, Europa si in lume, in vederea sustinerii procesului de dezvoltare sustenabila in intervalul de timp luat in calcul.

Prioritati ale strategiei de internationalizare:

1. promovarea ofertei educationale Danubius peste hotare largirea perspectivei de prezentare a acesteia;
2. promovarea si diseminarea in plan international a bunelor practici ale Universitatii Danubius pornind de la programele de mobilitati, cu precadere Programul Erasmus+;
3. cresterea permanenta a volumului mobilitatilor profesorilor si studentilor straini catre Universitatea Danubius

4. integrarea academica si sociala a studentilor si profesorilor straini in mediul academic al Universitatii Danubius
5. cresterea interesului pentru ofertele de mobilitati pentru profesorii si studentii Danubius,
6. suport logistic pentru studentii si cadrele didactice Danubius care acceseaza programele de mobilitati sau care doresc sa-si largeasca orizontul de cooperare academica si nu numai;
7. internationalizarea programelor de studii ale Universitatii Danubius si permanenta dezvoltare de noi programe de studii in limbi straine;
8. participarea la evenimente internationale de promovare a educatiei in invatamantul universitar si suport logistic in vederea realizarii acestora;
9. delimitarea ariilor geografice prioritare in vederea colaborarilor viitoare si a recrutarii potentialilor studenti;
10. suport logistic permanent in vederea ajustarilor si reglajelor de ordin cultural in stabilirea de contacte internationale in plan individual
11. cresterea permanenta a numarului parteneriatelor internationale (academic si nu numai) atât in plan european cât si extra-european ;
12. furnizarea de informatii pertinente si in regim de permanenta managementului Universitatii Danubius cu privire la evolutia si structura mediului international in care universitatea isi desfasoara activitatea precum si cu privire la oportunitatile de dezvoltare si colaborare strategica;
13. reprezentarea la evenimentele specifice cu referire la activitatea universitatii in mediul international;
14. diseminarea evenimentelor si activitatilor organizate de universitatea Danubius cat si de catre partenerii sai in vederea internationalizarii procesului de cercetare si a diseminarii actiunilor academice cu impact international;
15. sprijinirea permanenta a implicarii personale a mediului intern al universitatii (studenti, corp profesoral si administrativ) la dezvoltarea in plan personal a relatiilor cu partenerii internationali consacrați sau potentiali ai universitatii;
16. Implementarea Strategiei de Internationalizare a Universitatii Danubius realizata de Departamentul de Relatii Internationale in stransa si permanent cooperare cu facultatile, Liga Studentilor si cu toate departamentele componente ale universitatii.

Obiective

Principalele obiective vizate de Universitatea Danubius in vederea dezvoltarii sustenabile ca universitate internationala privesc ocuparea unei pozitii concurentiale stabile care sa-i permita capacitatea unor resurse materiale, financiare si umane din mediul in care isi desfasoara activitatea pe plan local, regional, national si international, care sa conduca la o redimensionare a pozitiei sale in România si implicit in Europa.

Tinand cont de prioritatile expuse Strategiei de Internationalizare expuse anterior obiectivele imediate viseaza:

1. coordonarea unitara a procesului de internationalizare a Universitatii Danubius in vederea limitarii consumului de resurse;
2. promovarea imaginii Universitatii Danubius cresterea si extinderea permanenta a retelei de colaborare academica in cadrul retelelor internationale de universitati ;
3. implicarea activa a partenerilor strategici in proiecte comune
4. promovarea permanenta a ofertei de studii educationale in plan international;

5. initierea si organizarea de evenimente cu caracter international conferinte, colocvii si seminarii atat in plan national cu prezenta internationala cat si in colaborare cu partenerii internationali;
6. cresterea numarului de mobilitati internationale (stimularea participarii cadrelor didactice si cercetatorilor la programele internationale, cresterea numarului de studenti incoming si outgoing si atragerea de profesori straini in activitatea de predare).
7. Asigurarea functionalitatii sistemului existent de raportare a proceselor de internationalizare si cresterea calitatii schimburilor de bune practici la nivel international.

Mijloace specifice avute la dispozitie pentru atingerea obiectivelor

Principalele mijloace de natura strategica avute la dispozitie in atingerea obiectivelor stabilite (in afara celor care tin de pozitionarea geografica, dotarea materiala si calitatea resursei umane) au la baza o serie de elemente care asigura integritatea culturala a universitatii in plan international cu un impact deosebit in formularea Strategiei de Internationalizare.

1. limba vorbita, româna , alaturi de limba utilizata preponderent in promovarea demersului de internationalizare, limba engleza, mijlocul de comunicare ales pentru a promova si intretine efortul de internationalizare.
2. Universitatea Danubius intentioneaza in intervalul 2020-2027 sa promoveze atat programele in limba Engleza cat si programele in limba Romana catre studentii internationali pentru a-si pastra un specific intercultural echilibrat;
3. etnicitatea, constiinta apartenentei la o spiritualitate comuna. Limba este mijlocul de comunicare intre membrii comunitatii si, prin aceasta, factorul de coeziune interna al sistemului, limba materna are radacini profunde in constiinta de grup, respectiv constiinta nationala si in spiritualitatea specifica acelei culturi, reflectand cultura in integritatea sa;
4. interculturalitatea, in esenta, elementul hotarator in sprijinirea apartenentei la o arie comuna de dezvoltare culturala europeana viitoare;
5. toleranta religioasa si respectul religios, un aspect important in fundamentarea unei societati intelectuale a viitorului;
6. recunoasterea rezultatelor implicarii in dezvoltarea sustenabila la nivelul invatamantului superior in Europa, atat la nivelul factorilor politici romani, cat si europeni;
7. timpul, care are un rol determinant in dezvoltarea procesului de internationalizare si implicit in dezvoltarea procesului de internationalizare. Timpul reprezinta, alaturi de spatiu, o coordonata a desfasurarii activitatilor in plan international, oferind diverse perspective asupra dimensiunii temporale a evenimentelor si totodata fiind o resursa economica specifica, de a carei judicioasa utilizare depinde succesul.

Activitatile urmarite pe zone de interes.Obiective si prioritati

Programul Erasmus+ si rolul sau in accelerarea procesului de internationalizare a universitatii

Luand in considerare obiectivele generale propuse de Comisia Europeana privitor la crearea in intervalul 2021-2027 a Ariei de Educatie Europeana, Strategia de Internationalizare a Universitatii Danubius care priveste Programul Erasmus+ ca fiind un element fundamental al internationalizarii oricarei universitati europene se angajeaza:

- sa respecte integral principiile non-discriminarii, transparente si incluziunii prevazute in Programul Erasmus+;
- sa asigure accesul si oportunitati egale si echitabile participantilor actuali si potentiali din toate mediile, acordand o atentie deosebita incluziunii celor cu oportunitati reduse;
- sa asigure recunoasterea automata si integrala a tuturor creditelor (bazat pe Sistemul european de acumulare a creditelor transferabile- ECTS);
- sa nu perceapa nicio taxa participantilor la mobilitati;
- sa intreprinda pasii necesari pentru implementarea managementului mobilitatii digitale in conformitate cu standardele tehnice ale Initiativei European Card Initiative;
- sa promoveze practicile ecologice ca parghie de implementare a Strategiei de Internationalizare;
- sa incurajeze participarea persoanelor cu oportunitati reduse la Program.
- sa incurajeze implicarea civica.

Universitatea Danubius considera ca o implicare permanenta in programele de mobilitati, cu precadere in Programul Erasmus+ reprezinta un factor accelerator al procesului de internationalizare si un pilon principal al strategiei de modernizare. Strategia de modernizare are ca element fundamental interesul membrilor comunitatii academice in alinierea integului mediu de activitate al universitatii la necesitatile impuse de participarea activa in noua Arie de Educatie Europeana. Dezvoltarea sustenabila pe termen lung a universitatii implica asadar, o participare permanenta in cadrul programelor de mobilitati alaturi de partenerii strategici, o institutie moderna comparabila cu oricare universitate europeana si o imbunatatire permanenta prin prisma imbratisarii prin prisma bunelor practici dobandite in urma activitatilor de mobilitate Erasmus+.

1. intarirea relatiilor deja existente prin crearea de activitati specifice care sa apropie partenerii (programe de studii comune, organizarea de activitati specifice gen Cusuri Honors, activitati de promovare a mediului intercultural prin colaborarea si cu ajutorul comunitatilor etnice prezente in Romania- armeană, rusa, israelita, turca, sirba, croata, albaneza, ucrainiana,italiana).

2. utilizarea lucrativa a parteneriatelor academice existente prin cresterea volumului de mobilitati, in limitele posibile determinate de dimensiunile universitatii Danubius.

3. implicarea universitatilor europene in dezvoltarea si exploatarea proiectelor viitoare

4. promovarea Universitatii Danubius in plan international, atat prin intermediul Corpului Diplomatic, precum si profitând de avantajele generate de crearea de contacte in mediul academic si de afaceri international.

5. promovarea procesului de internationalizare a Universitatii Danubius prin intermediul relationarii la nivel de observator in cadrul tuturor marilor evenimente specifice (evenimente internationale si nationale cu participare internationala)

6. deschiderea unor noi linii de dezvoltare a relatiilor academice in plan International (fata de deceniul precedent) cu precadere in spatiul extracomunitar, pornind de la si exploitand oportunitatile momentului, pe urmatoarele relatii.

Tarile din Balcanii de Vest, Albania, Muntenegru, Serbia, Bosnia-Herzegovina (ca parteneri programului erasmus+)

Universitatea Danubius este interesata in extinderea colaborarilor cu universitatile din tarile aflate in Balcani – pe doua registre si anume:

- cresterea numarului de colaborari cu universitatile din tarile Programului care au deja parteneriate in Balcanii de Vest;

- cresterea numarului de colaborari cu universitatile din tarile parteneri programului;

Datorita proximitatii, intreaga Arie a Balcanilor reprezinta una din cele mai importante arii de interes pentru Universitatea Danubius in cadrul Strategiei de Internationalizare.

Tarile aflate la frontiera rasariteana a Uniunii Europene. Tarile fostului bloc sovietic

Moldova si Ucraina

Caracteristici specifice

Universitatea Danubius se gaseste amplasata in zona de confluenta a Dunarii cu Siretul si Prutul, practic in vecinatatea frontierei de stat, atat cu Republica Moldova cat si cu Ucraina. Acest lucru a determinat o a doua directie de actiune a Strategiei de internationalizare a Universitatii Danubius si anume acoperirea spatiului aflat in imediata vecinatate a frontierei de stat, cu posibilitati crescute, avand in vedere avantajele naturale reprezentate de folosirea oficiala a limbii romane atat in Moldova cat si recunoasterea si utilizarea acesteia (intr-un procent redus) in Ucraina.

Obiective prioritare

Obiectivul principal este acela de a oferi cadrelor didactice , personalului non didactic si studentilor, universitatilor participante in cadrul programelor de mobilitati un cadru amplu pentru desfasurarea in bune conditii a schimburilor de bune practici.

Obiective strategice in relatia cu R. Moldova. Prioritati

- schimbul de bune practici in aplicarea ultimelor metode de predare, aplicarea tehnologiei informatiei in invatamantul universitar, intensificarea dialogului si o schimbare de viziune asupra curriculei universitare.

- cresterea numarului de mobilitati studentesti (atat din R. Moldova cat si din Romania) relevante in strategiile de internationalizare ale universitatilor implicate prin impactul imediat generat asupra beneficiarilor procesului de invatamant

-cresterea interesului membrilor universitatilor care vor beneficia de avantajul natural al limbii vorbite si vor continua aceste proiecte realizand activitati in colaborare si dupa terminarea perioadei de finantare.

-actiuni collaborative de diseminare a rezultatelor obtinute si dupa finalizarea perioadei de finantare.

-eliminarea prejudecatilor de ambele parti si organizarea unui numar crescut de mobilitati.

Colaborarea cu universitatile din Republica Moldova include o dimensiune internationala puternica, desi exista un fond cultural comun care, datorita aceleasi limbi vorbite, da importanta acestui proces, simplificand procesele collaborative la care se angajeaza universitatile din Romania si Republica Moldova. Dimensiunea internationala este data de intersectarea retelelor de colaborare academica (a Universitatii Danubius si a partenerilor din Moldova) si cresterea numarului de posibile parteneriate in spatiul ex-sovietic. Universitatile din Moldova colaboreaza traditional cu universitati partenere din Rusia, Kazakhstan, Uzbekistan, Caucaz (Georgia, Armenia, Azerbaidjan) si Ucraina, fapt care, alaturat parteneriatelor realizate de Danubius in regiunile respective, poate crea nuclee de colaborare viitoare in actiuni in consortiu.

Un alt aspect important al strategiei de internationalizare il reprezinta multilingvismul, specific relatiei Romania - Republica Moldova, piatra de temelie in fundamentarea proiectelor europene si cel mai important simbol al aspiratiei UE la unitate in diversitate. Participantii la mobilitati (STA, STT, SMS) au un fond comun de limba (limba romana) precum si cunostinte in limbile franceza, engleza si rusa. Aspectul comun al limbii vorbite va conduce la o mai buna desfasurare a activitatii si va avea ca obiectiv principal atragerea si selectarea acelor participanti care intampina obstacole in procesul de invatare (dificultati educationale, obstacole economice, diferente culturale).

Domeniile abordate de universitatile partenere privesc fondul comun, similar al curriculelor existente (stiinte umaniste si sociale, drept, stiinte economice, relatii internationale) si au in vedere realizarea a cel putin unui program de studii in dubla diploma.

Ne referim aici la posibilitatea de realizare a unor programe de licenta care sa utilizeze fondul comun de limba, dar care sa fie acreditate si in limbile engleza si rusa.

Ucraina

Strategia de internationalizare a Universitatii urmareste extinderea ariei de colaborare cu universitatile din spatiul ex-sovietic. Universitatile din Ucraina ocupa un loc aparte in strategia de internationalizare a Universitatii Danubius deoarece exista parteneriate comune cu alte universitati partenere in spatiul ex-sovietic (Moldova, Georgia, Armenia, Rusia). Universitatile din Ucraina cu care Universitatea Danubius a dezvoltat relatii de colaborare au o componenta strategica de dezvoltare pe linia de internationalizare si aderare la Uniunea Europeana ca prioritate cheie, colaborarea cu universitatile din tarile Programului Erasmus+ din Europa de Est (Polonia, Romania, Bulgaria). Contactele stabilite cu universitatile din Ucraina au condus la negocierea de Acorduri de Cooperare Interinstitutionala pentru participarea in cadrul proiectelor internationale de mobilitati Erasmus+ .

Obiective cheie ale strategiilor de internationalizare comune cu universitatile din Ucraina:

-cresterea numarului de mobilitati de predare -cresterea numarului de mobilitati de formare

-transferul de bune practici, in implementarea ultimelor metode de predare si formare a personalului didactic

- transferul de bune practici, in implementarea ultimelor metode de lucru cu studentii, adresate personalului non-didactic implicat in activitatea de sustinere a strategiei de internationalizare a universitatilor participante, personal care se adreseaza direct studentilor straini aflati in mobilitati de invatare si formare.

- accelerarea procesului de internationalizare prin punerea in evidenta a barierelor existente intre cele doua sisteme de invatamant pentru a crea un mediu propice cresterii gradului de colaborare al acestor institutii de vocatie academica.

- participarea studentilor in programe de mobilitati si desfasurarea de activitati care sa conduca la cresterea numarului persoanelor implicate si care solicita implicarea in astfel de programe ,

In ceea ce priveste schimbul de bune practici si transferul de informatie intre membrii staff-ului, de la cadru academic la student precum si intre studentii institutiilor implicate, motivatia din spatele deciziei de a colabora cu universitatile din Ucraina, este existenta unor programe de studii echivalente care permit atat cadrelor didactice cat si studentilor sa experimenteze domeniile de studii din universitatea de origine in universitatea gazda, intr-o maniera diferita si intr-un context socio-cultural diferit, in limba engleza.

Domeniile de studiu comune universitatilor participante (Drept, Economie - Administrarea Afacerilor, Management, Turism, Finante, Stiintele Comunicarii si Relatii Internationale) corespund programelor de studii ale partenerilor proiectului si permit urmarea scopului mentionat mai sus de a adauga la cunostintele practice si teoretice ale studentilor o noua perspectiva asupra domeniilor studiate, precum si de a incuraja profesorii sa experimenteze, sa impartaseasca si sa adopte exemple de bune practici si metode de abordare a disciplinelor predate.

Rusia

Colaborarea cu universitatile din Rusia se intinde pe intreaga durata de viata a universitatii Danubius si are ca ax principal al colaborarii, participarea in comun la Conferinte internationale, sustinerea in cadrul actiunilor commune de colaborare in spatial Asiatic, colaborari stiintifice si publicatiile internationale ale universitatilor partenere si nu in ultimul rand schimbul de profesori.

Participarea comuna in cadrul proiectelor de mobilitate KA107 Erasmus+ reprezinta unul din punctele cheie ale viitorului relationarii universitatii Danubius cu Universitatile din Rusia , avandu-se in vedere posibilitatea oferirii studentilor si cadrelor didactice de a participa in cadrul acestor proiecte de mobilitate .

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in Rusia:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica. Acoperirea cu parteneriate academice si acorduri Inter Institutionale Erasmus+ a ariei de colaborare in cadrul CSI.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati in Rusia si CSI.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din Rusia.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe

interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.

- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere Se doreste o imbunatatire a procesului de comunicare cu studentii fiecareia dintre universitatile participante.
- implicarea cadrelor didactice din universitatile din Rusia si CSI in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor si schimbul de bune practici .
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora.
- stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma.
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati .

Tarile din Caucaz (Armenia , Azerbaijan, Georgia)

In perioada 2021-2027 accentul va fi pus pe dezvoltarea relatiilor de colaborare cu statele din Caucaz care au facut parte din fostul bloc sovietic si anume Georgia, Armenia si Azerbaijan. Pana in acest moment au existat numeroase colaborari inter institutionale, participarea la evenimente commune internationale, conferinte si workshopuri. Un accent deosebit il are colaborarea cu Armenia (unde a fost derulat un proiect de mobilitati cu rezultate deosebite), Georgia si Azerbaijan pentru participarea viitoare in proiectele comune pe linia KA107 Erasmus+ de mobilitati. Rezultatele obtinute pana la acest moment sunt extraordinare, ceea ce ne determina sa extindem aria colaborarilor in regiune in urmatoarea perioada.

Prioritati

Strategia de internationalizare a universitatii Danubius cuprinde o componenta de extindere a colaborarilor in Spatiul ex Sovietic, Armenia reprezentand limita inferioara geografica in zona Caucazului de Sud. Strategia de internationalizare prevede extinderea colaborarilor in vecinatatea Marii Negre si Marii Caspice, in Georgia, Armenia si Azerbaijan.

In cadrul acestui demers se urmareste cresterea volumul mobilitatilor cadrelor didactice si studentilor

Se urmareste atingerea unor obiective precise ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica,
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitatile din Caucaz in activitati comune precum publicatii , participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente commune, cu caracter permanent. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor;
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora;
- stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma;
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati (din universitatile partenere).
- incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare in aceasta regiune si nu numai.

Israel

Se urmareste atingerea a urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in aceasta tara si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica,
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din Israel,
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti,

- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitatile din Israel in activitati comune precum publicatii , participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune . Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie si o permanent sporire a gradului de incredere in relationarea intre parteneri,
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora,
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati (din universitatile partenere).
- incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare in aceasta regiune si nu numai.

China

Prezenta Universitatii Danubius in China reprezinta un obiectiv strategic de sine statator, in ultimul deceniu.

Au fost realizate activitati de colaborare cu rezultate remarcabile, aici putem exemplifica existenta unei colaborari foarte bune cu Universitati din Beijing, XI'an si Zengzhou.

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din China.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).

- implicarea cadrelor didactice din universitatile din China in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor si schimbul de bune practici .
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora.
- stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma.
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati .

Tarile Asia de Sud-Est (The little dragons) Thailanda, Malaezia, Indonezia, Philipine sunt un al treilea obiectiv strategic in Asia (dupa Asia Ex Sovietica si China).

Colaborarile existente au un deceniu de continuitate (concretizat prin prezenta permanenta a universitatii Danubius in AUAP) .

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitatile din regiune in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor si schimbul de bune practici .
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora.

- stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma.
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

Tarile din Asia Centrala (Uzbekistan)

In perioada 2021-2027 accentul va fi pus pe dezvoltarea relatiilor de colaborare cu statele din Asia Centrala care au facut parte din fostul bloc sovietic cu precadere Uzbekistan. Pana in acest moment au existat colaborari inter-institutionale - participarea la evenimente commune Internationale, conferinte si workshopuri si participare intr-un program de mobilitati Erasmus+ KA107. Rezultatele obtinute pana la acest moment sunt bune, ceea ce ne determina sa extindem aria colaborarilor in regiune in urmatoarea perioada.

Prioritati

Strategia de internationalizare a universitatii Danubius cuprinde o componenta de extindere a colaborarilor in Spatiul ex Sovietic din Asia centrala. In cadrul acestui demers se urmareste cresterea volumul mobilitatilor cadrelor didactice si studentilor

Se urmareste atingerea unor obiective precise ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica,
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitatile partenere in activitati comune precum publicatii , participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente commune, cu caracter permanent. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor;
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora;

- stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma;
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati (din universitatile partenere).
- incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare in aceasta regiune si nu numai.

SUA

In perioada 2021-2027, Universitatea Danubius vizeaza ca in baza relatiilor de cooperare strategica existente sa conceapa si sa faca functionala o retea de cooperare academica care sa fie comparabila cu segmentul corespondent european urmarind ca dezvoltarea acelor relatii care sa permita, pe lânga diversificarea ofertelor de mobilitati puse la dispozitia studentilor si corpului didactic, recunoasterea valorii programelor noastre de studii de catre organismele specifice din statele americane vizate, facilitând astfel accesul potentialilor studenti la oferta noastra educationala si totodata captarea interesului mediului de afaceri de pe pietele respective catre oferta noastra si potentialul nostru de colaborare.

Actuala strategie de internationalizare a Universitatii Danubius trebuie sa puna pe primul plan dezvoltarea programelor de studii in limbi straine. Incepând cu anul universitar 2013-2014 Universitatea Danubius a inclus in oferta sa o serie de programe de studii masterale in limba engleza. Procesul va continua prin lansarea unor noi serii de programe de licenta in limba engleza.

Acest fapt trebuie sa incurajeze inclusiv pe studentii romani sa aleaga acele specializari care sa ii sustina, la finele parcurgerii unui ciclu complet de studii, pentru a putea raspunde concret la solicitarile impuse de piata muncii.

America Centrala si de Sud – Mexic, Argentina, Chile, Uruguay

In perioada 2021-2027, Universitatea Danubius urmareste extinderea retelei de cooperare strategica si academica in statele din America Centrala si de Sud cu scopul facilitarii accesului potentialilor studenti la oferta noastra educationala. Un al doilea obiectiv il constituie diversificarea mobilitatilor studentilor, personalului didactic si didactic-auxiliar al Universitatii Danubius si al potentialor parteneri. Universitatea Danubius considera ca prioritara atragerea interesului mediului de afaceri din regiune catre o potentiala colaborare cu Universitatea, sporind astfel posibilitatile de a accesa noi linii de cercetare. Aceasta linie de dezvoltare internationala cu universitatile din America Centrala si de Sud urmareste fructificarea parteneriatelor obtinute in urma colaborarii cu partenerii nord-americani si are ca scop integrarea acestor universitati in cadrul retelei de parteneriate strategice in urmatorul deceniu.

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitatile din regiune in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor si schimbul de bune practici .
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora.
- stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma.
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati .

Tarile din Africa

Tunisia

Colaborarile existente sunt concretizate in participari la evenimente international si publicare in revistele partenerilor.

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe

interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.

- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.

- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.

- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).

- implicarea cadrelor didactice din universitatile din regiune in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.

- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

Nigeria

Strategia Universitatii Danubius in Africa de Vest cuprinde urmatoarele obiective prioritare (cu precadere in Nigeria):

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice ale Universitatii Danubius. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.

- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.

- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.

- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).

- implicarea cadrelor didactice din universitatile din regiune in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.

- implicarea Universitatii Danubius si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

Rezultate scontate

Promovarea permanenta de catre Universitatea Danubius a cooperarii la nivel academic prin semnarea unor acorduri internationale si colaborarea activa cu universitati si institutii de gen va conduce la cresterea numarului de mobilitati, cu precadere prin intermediul Programului de mobilitati Erasmus+, precum si a altor genuri de programe de mobilitati, deschiderea intregii comunitati danubiene- prin exemplul personal catre colaborarea directa si implicarea in programe de mobilitate.

In intervalul 2020-2027, pentru atingerea aceluui nivel de dezvoltare sustenabila preconizat, Universitatea Danubius trebuie sa isi asume o serie de repere care trebuie atinse treptat, dupa cum urmeaza:

- dezvoltarea cunostintelor, si abilitatilor participantilor la mobilitati.
 - schimburile permanente de bune practici la nivel international.
 - oferirea de competente personalului didactic in vederea pregatirii pentru a lucra in domeniul international.
 - dezvoltarea programelor comune de cooperare academica la nivel international pornind de la experienta personala a cadrelor didactice si de ce nu a studentilor.
- Cresterea numarului actiunilor si operatiunilor comune realizate cu sprijinul partenerilor in plan international.
- inscrierea studentilor straini la programele de studii de licenta si master ale Universitatii Danubius.

Rezultatul principal al aplicarii strategiei de internationalizare il reprezinta recunoasterea universitatii ca institutie internationala deoarece o universitate nu este cu adevarat internationala decât in momentul in care este reprezentata suficient in mediul extern –prin prezenta corpului profesoral la viata academica international, nu doar prin publicatii ci si prin efortul de predare si de diseminare/absorbție a bunelor practice, precum si prin gradul de accesare de catre studentii straini – recunoasterea de catre publicul potential consumator al serviciilor oferite de Universitate. Universitatea Danubius ia in considerare urmatoarele rezultate ale procesului de digitalizare:

- 2021- managerierea tuturor acordurilor Inter-Institutionale pentru transformarea acestora in Online Inter-Institutional Agreements;
- 2022- demararea operatiunilor de mobilitati studentesti in cadrul programului de mobilitati, folosind avantajele acestui instrument;
- 2023- transmiterea Transcript of Records ale mobilitatilor studentesti utilizand Erasmus Dashboard

Din punct de vedere al parteneriatelor strategice dezvoltate ca urmare a Strategiei de Internationalizare, Universitate Danubius estimeaza capacitatea unei retele de cooperare institutionala active cu universitati aflate in toata lumea, care sa fie functionala.Dezvoltarea capacitatilor studentilor de a putea opera pe piata muncii la nivel international este promovata permanent. In acest sens sunt permanent dezvoltate programe de internship prin cooperarea cu mediul de afaceri la nivel international. Aceste programe sunt dedicate atât acelor studenti care isi doresc o cariera in plan international cât si celor care doresc sa se perfectioneze intr-un mediu de lucru diferit de cel românesc, pentru a beneficia de avantajele oferite de o astfel de pregatire profesionala.

Concluzii

Strategia de Internationalizare a Universitatii Danubius pentru perioada 2020-2027 identifica directiile de urmat pentru intervalul de timp luat in calcul si asigura un cadru de prezentare al intereselor universitatii in plan international. Succesul implementarii acestei strategii consta intr-o abordare deschisa si consecventa a tuturor membrilor Universitatii Danubius si presupune un efort concentrat. O universitate puternica, orientata care urmareste o dezvoltare sustenabila este, in esenta, o universitate internationala, care aspira la excelenta si care pune rezultatele viitorului cu mult deasupra eforturilor si incercarilor prezentului, este o universitate dedicata invatarii, cercetarii, o universitate dedicata studentului viitorului. De aceea consideram ca procesul de internationalizare nu este optional, ci dimpotriva, reprezinta conditia necesara si suficienta pentru succesul universitatii.



Universitatea Danubius

Bld. Galati nr. 3, 800654 Galati, Romania

Prorector Relații Internaționale

Conf. univ. dr. Marinescu Emanuel Ștefan

Tel: +40.733.180.143

marinescuemanuel@univ-danubius.ro